



# BIENVENUE - DEGEMER MAT

Séance : Calculer son seuil de rentabilité

**Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise**

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





# POURQUOI

---

... cette séance ?

**Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise**

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





# OBJECTIF PEDAGOGIQUE

A partir d'une étude de marché - business plan, calculer son seuil de rentabilité en le présentant avec l'aide d'un graphique.

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





# RESULTATS PRO VISÉS

---

- **Maîtriser** les notions liées au compte de résultat
- **Calculer** son seuil de rentabilité
- **Présenter** le résultat sous forme graphique

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





# SOMMAIRE

## 1) **Rappels**

- les différents tableaux financiers

## 2) **Calcul du seuil de rentabilité - SR**

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





# 1) RAPPELS : LES TABLEAUX

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET  
<http://www.amoris-conseil.fr>





## RAPPEL RAPIDE : LES TABLEAUX FINANCIERS

Pour la bonne compréhension du **seuil de rentabilité**, il est bon d'avoir une vue d'ensemble sur les **tableaux financiers**.



<b>TABLEAUX FINANCIERS</b>	<b>A QUOI SERVENT-ILS ?</b>
Le plan de financement initial	Les capitaux et investissements nécessaires au démarrage.
Le compte de résultat	Mesure la rentabilité du projet
Le plan de trésorerie	Montant des dépenses et recettes (12 premiers mois)
Le seuil de rentabilité	Chiffre d'affaires minimum à atteindre pour couvrir les charges
Le tableau de financement	Solidité de la structure financière à 3 ans

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





## 2) LE SEUIL DE RENTABILITE

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>







## LE SR : AIDE À LA PRISE DE DECISION

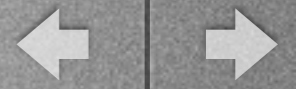
Afin de réaliser un bénéfice, l'entreprise doit d'abord assurer la **couverture des charges fixes** :

1/ le **seuil de rentabilité** appelé aussi point mort, point critique, point zéro, point d'équilibre, est le niveau d'activité ou chiffre d'affaires minimum pour lequel l'entreprise couvre la totalité de ses charges, sans bénéfice, ni perte ;

2/ le seuil de rentabilité est le chiffre d'affaires donnant une marge sur coût variable permettant la **couverture intégrale des charges fixes**.

Le seuil de rentabilité peut être exprimé en quantité ou en valeur.





## NOTIONS DE CHARGES FIXES ET DE CHARGES VARIABLES

Chiffre d'affaires

Charges variables

Marge sur coût variable

Charges variables

Charges fixes

Résultat



Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





## NOTIONS DE CHARGES FIXES ET DE CHARGES VARIABLES

Chiffre d'affaires - CA

Charges variables

Marge sur coût variable - MSCV

La marge sur coût variable correspond à ce qui reste à l'entreprise lorsqu'elle a retiré ses charges variables du CA.

$$\text{MSCV} = \text{CA} - \text{charges variables}$$

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





## NOTIONS DE CHARGES FIXES ET DE CHARGES VARIABLES

L'entreprise devra retirer ses charges fixes de cette MSCV pour obtenir son «bénéfice».



Charges variables

Marge sur coût variable

Charges variables

Charges fixes

Résultat

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





## NOTIONS DE CHARGES FIXES ET DE CHARGES VARIABLES

Charges variables

Charges fixes

Résultat

Pour obtenir le point mort, le résultat étant nul,  
on peut établir la relation :

Charges variables

Marge sur coût variable

Charges variables

Charges fixes

Marge sur coût variable = Charges fixes

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





## SEUIL DE RENTABILITE

Pour obtenir le point mort, le résultat étant nul, on peut établir la relation :

$$\text{Marge sur coût variable} = \text{Charges fixes}$$

Charges variables

Marge sur coût variable

Charges variables

Charges fixes

~~Résultat~~

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET  
<http://www.amoris-conseil.fr>





## EXEMPLE DE CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ POUR UNE ENTREPRISE COMMERCIALE

Projet de création d'entreprise dont l'activité est la revente d'un article de pêche :

- **Charges variables unitaires**

Prix d'achat H.T. 20 €

- **Charges fixes H.T. prévisionnelles par mois**



Assurances	80
Impôts et taxes	120
Loyer	800
Electricité	100
Téléphone	400
Prélèvement du créateur	2 000
Charges sociales du créateur	800
Frais généraux	800
<b>Total</b>	<b>5 100</b>

Après une étude commerciale auprès de la concurrence, le créateur pense  **vendre le produit 32 € H.T.**

**Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise**

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>





## EXEMPLE DE CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ POUR UNE ENTREPRISE COMMERCIALE

### PREMIERE METHODE (EN QUANTITE) :

Démarche pour calculer le seuil de rentabilité en quantité.

Dans un premier temps, il est nécessaire de calculer la marge unitaire sur coût variable :

$$32 \text{ €} - 20 \text{ €} = 12 \text{ €}$$



Chiffre d'affaires unitaire = 32 euro

Charges variables = 20 euro

Marge unitaire sur coût variable = 12 euro

Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise

Formateur - Jérémie ROULLET

<http://www.amoris-conseil.fr>







## EXEMPLE DE CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ POUR UNE ENTREPRISE COMMERCIALE

### PREMIERE METHODE (EN QUANTITE) : suite

Nous devons donc vendre :

$5\ 100\ € / 12 = 425$  articles pour atteindre notre seuil de rentabilité

En effet, si on vend 425 articles, on va réaliser un CA de :

$425 \times 32 = 13\ 600\ €$

Alors les charges variables seront de :

$425 \times 20 = 8\ 500\ €$

et les charges fixes de :  $5\ 100\ €$

Soit un total de charges de  $13\ 600\ € (5\ 100 + 8\ 500)$





## EXEMPLE DE CALCUL DU SEUIL DE RENTABILITÉ POUR UNE ENTREPRISE COMMERCIALE

### DEUXIEME METHODE (EN VALEUR) :

Dans un premier temps, il est nécessaire de calculer la marge unitaire sur coût variable :

**Formule 1 :  $MSCV = CA - \text{charges variables}$**

$$32 \text{ €} - 20 \text{ €} = 12 \text{ €}$$

Ensuite, il faut exprimer cette marge en taux de marge :

**Formule 2 :  $Tx \text{ MSCV} = MSCV / CA$**  (12 / 32 = 0,375)

$$(12 \text{ €} \times 100) / 32 = 37,5 \%$$

Rappel produit en croix...

$$\begin{array}{ccc} 32 & \times & 12 \\ 100 & & ? \end{array}$$

pour 32 euro de CA nous avons 12 euro de marge sur coût variable soit 37,5 euro pour 100 de CA

Puis, calculer le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires :

**Formule 3 :  $SR = \text{charges fixes} / Tx \text{ MSCV}$**

donc...  $SR = 5 \text{ 100} / 37,5\%$

(divisé par un nb c'est multiplié par son inverse)

donc...  $SR = (5 \text{ 100 €} \times 100) / 37,5 = 13 \text{ 600 €}$





# MERCI DE VOTRE INTERET

et si vous avez apprécié ce guide, partagez-le ;  
vous pouvez aussi me communiquer vos remarques !

**Découvrir et utiliser les fondamentaux de la comptabilité  
dans le cadre d'une création / reprise d'entreprise**

Formateur - Jérémie ROULLET  
<http://www.amoris-conseil.fr>

